Prijemni ispit – Master 2020, 2. konkursni rok
Studijski program: Menadžment u javnom sektoru

Šifra zadataka | 2 | 0 | 1 | 0 | 3 | 6 |

1.	***Bilans stanja je finansijski izveštaj koji prikazuje kretanje:***
a.	*Stanje sredstava i izvora sredstava na određeni dan*
b.	*Tokova gotovine iz investicione aktivnosti*
c.	*Tokova gotovine iz aktivnosti finansiranja*
d.	*Tokova gotovine iz poslovnog sistema*
e.	*Stanje prihoda i rashoda u određenom vremenskom periodu*
2.	***Pri izboru međunarodnih kanala distribucije, kompanije imaju tri mogućnosti:***
a.	*Prilagođavanje tržišta distribucionim kanalima, poslovanje sa smanjenim rizikom, razvoj novih distribucionih kanala i produbljivanje postojećih*
b.	*Rast, razvoj, stagnaciju i povlačenje*
c.	*Promociju inovativnih, razvoj postojećih i diferencijaciju*
d.	*Prilagođavanja postojećim, modifikovanja prema specifičnostima poslovanja i stvaranja potpuno novih i originalnih*
e.	*Eliminaciju, modifikaciju, diverzifikaciju, diferencijaciju i selekciju*
3.	***Neke od pojavnih oblika i vrsta cena u međunarodnoj razmeni su:***
a.	*Nediferencirane cene, diferencirane cene i fokusirane cene*
b.	*Penetracione, cene "ubiranja kajmaka" i cene za održavanja imidža*
c.	*Razvojne cene, motivacione cene i cene održavanja lojalnosti*
d.	*Cene buđenja svesti, cene razvoja interesovanja, cene privlačenja i cene održavanja lojalnosti*
e.	*Klizne i fiksne cene, vezane i slobodne cene i transferne cene*
4.	***Damping ima sledeće oblike:***
a.	*Marketinški, finansijski i prodajni*
b.	*Nacionalni, međunarodni i globalni*
c.	*Korporativni, trajni i posledični*
d.	*Uslovljeni, posledični i kontekstni*
e.	*"Grabežljivi", sporadični i nenamerni*
5.	***Prema Mičelu, visoko kotirane interesne strane poseduju sledeće atribute:***
a.	*Barem jedan od atributa moć, legitimnost i hitnost*
b.	*Isključivo samo moć i hitnost*
c.	*Isključivo samo moć i legitimnost*
d.	*Isključivo samo legitimnost i hitnost*
e.	*Sva tri atributa: moć, legitimnost i hitnost*
6.	***Subjektivni kriterijum za definisanje kvaliteta počiva na ideji da:***
a.	*Kvalitet predstavlja funkciju specifičnih, merljivih karakteristika, potrebnih da bi se zadovolji korisnik*
b.	*Najviša vrednost predstavlja najpovoljniju kombinaciju kvaliteta i cene, odnosno korist koju korisnik dobija kupovinom proizvoda ili usluge*
c.	*Kvalitet predstavlja usaglašenost sa specifikacijom*
d.	*Kvalitet predstavlja sinonim za superiornost ili izvrsnost, kao i da je univerzalno prepoznatljiv*
e.	*Kvalitet predstavlja svrsishodnost ili stepen dobrote obavljanja osnovne funkcije*
7.	***Horizontalna integracija sistema menadžmenta počiva:***
a.	*Isključivo na identifikaciji procesa*
b.	*Isključivo na utvrđivanju međusobnih veza i odnosa između procesa*
c.	*Isključivo na prepoznavanju procesa koji su nosioci potencijala za integraciju zahteva*
d.	*Isključivo na definisanju načina i planova integracije zahteva*
e.	*Na svemu navedenom*
8.	***Za prikazivanje troškova u vremenu, kako u fazi planiranja, tako i u fazi praćenja projekta, koristi se:***
a.	*PBS dijagram*
b.	*karta ključnih događaja*
c.	*vremenski fazni budžet*
d.	*normativna procena troškova*
e.	*procena useljenih troškova projekta*

9.	***U procesu inicijalizacije projekta određuje se:***
a.	*detaljna struktura poslova i zadataka na projektu*
b.	*plan komunikacije i distribucije povratnih informacija o postignutim rezultatima*
c.	*plan aktivnosti koje je potrebno realizovati da bi se ciljevi projekta ostvarili*
d.	*obuhvat projekta, izlazi iz faze ili projekta, vreme trajanja, potrebni resursi*
e.	*ključni pokazatelji performansi projekta*
10.	***Ocena učinka je postupak vrednovanja ostvarenih rezultata projekta se sprovodi kroz:***
a.	*izveštavanje o napredovanju poslova na projektu*
b.	*kontrolu izmena na projektu*
c.	*analizu varijanse ili kroz analizu trenda*
d.	*merenje učinka*
e.	*predviđanje budućih kretanja na projektu*
11.	***Podela ekoloških kriza:***
a.	*Ekološke razvojne krize i ekološke evolutivne krize*
b.	*Ekološke sistemske krize i ekološke nesistemske krize*
c.	*Ekološke mikro krize i ekološke makro krize*
d.	*Ekološke proizvodne krize i ekološke procesne krize*
e.	*Ekološke input krize i ekološke output krize*
12.	***Regulatorni pristup prema Barrow (1999) obuhvata...***
a.	*Prevenciju i rešavanje ekoloških problema*
b.	*Ekološke strategije razvoja*
c.	*Oporezivanje, kredite, zajmove, pomoć, popuste, kvote ili trgovačke sporazume*
d.	*Obrazovanje, demonstracije, medije, savete*
e.	*Standarde, restrikcije i monitoring, licence, određivanje zone*
13.	***Održivi razvoj poslovanja predstavlja koncept koji***
a.	*akcenat stavlja na eksterni (tržišni) pristup*
b.	*akcenat stavlja na resursno (na kompetentnostima) zasnovan pristup*
c.	*akcenat stavlja na pristup zasnovan na finansijskim pokazateljima*
d.	*uravnotežuje eksterni (tržišni) i resursno (na kompetentnostima) zasnovan pristup*
e.	*ništa od navedenog*
14.	***Dva fundamentalna koraka u pokretanju preduzetničkog poduhvata su (Izabrati odgovor):***
a.	*Kreiranje preduzetničke prilike* i *Priprema resursa za pokretanje preduzetn. poduhvata*
b.	*Generisanje biznis-ideje (BI)* i *Planiranje prevazilaženja krize likvidnosti*
c.	*Prikupljanje potrebnih resursa* i *Angažovanje ljudskih resursa*
d.	*Prikupljanje finansijskih resursa* i *Angažovanje ljudskih resursa*
e.	*Kreiranje preduzetničke ideje i Dobijanje dozvole PKS (za realizovanje ideje)*
15.	***Dopuniti misao: Preduzetništvo (sa stanovišta društva) je... (Izabrati varijantu odgovora!):***
a.	*...Brzo reagovanje na poziv da se proizvodi ili/i da se pružaju usluge – za domaće ili/i za inostrano tržište.*
b.	*...Društvena funkcija kreiranja i stvaranja novih vrednosti putem kreativnog kombinovanja poslovnih resursa.*
c.	*...Primena novih naučnih saznanja u unapredjivanju karakteristika postojećih proizvoda/usluga – da budu konkurentniji na svetskom tržištu.*
d.	*...Otvaranje novih radnih mesta i zapošljavanje nezaposlenih ili onih koji se bave „sivom" ekonomijom.*
e.	*...Poboljšavanje funkcionalnih i estetskih karakteristika postojećih i novih proizvoda/usluga.*
16.	***Dopuniti misao: Biznis-plan je namenjen... (Izabrati odgovarajuću varijantu odgovora!):***
a.	*...Potencijalnim poslovnim partnerima (banke, dobavljači, kupci...)*
b.	*...Preduzetniku*
c.	*...Širem okruženju (lokalna samouprava, fiskalni organi)*
d.	*...Preduzetnikovom najbližem okruženju (porodica, prijatelji)*
e.	*...Svima navedenim*
17.	***Šta ne spada u globalne ciljeve preduzeća u području proizvodnje:***
a.	*ekonomije obima kroz međunarodnu proizvodnu integraciju*
b.	*finansiranje filijala u svetu*
c.	*uvođenje troškovno efikasnih metoda proizvodnje*
d.	*kontrola troškova proizvodnje i kvaliteta u inostranstvu i u zemlji*
e.	*odnos obima proizvodnje u inostranstvu i u zemlji.*

18.	***Radni zadatak, kao element nekog posla, prema radnoj operaciji, odnosi se kao zanimanje prema:***
a.	*radnom pokretu*
b.	*poslu u užem smislu*
c.	*radnoj operaciji*
d.	*radnom mestu*
e.	*školskoj spremi*
19.	***Učenik od 10 godina koji postiže na testu intelektualnih sposobnosti umni uzrast od UU=12, prema postojećoj klasifikaciji se svrstava u kategoriju:***
a.	*dece sa ispod prosečnom inteligencijom*
b.	*dece sa iznad prosečnom inteligencijom*
c.	*umne zaostalosti*
d.	*dece prosečne inteligencije*
e.	*genijalnosti*
20.	***Kad jedan test ličnosti svrstava istu testiranu osobu u različite kategorije pri svakom ponovljenom testiranju, za njega kažemo da ne zadovoljava kriterijum uspešnog psihološkog testa koji se naziva karakteristikom:***
a.	*osetljivosti*
b.	*selektivnosti*
c.	*valjanosti*
d.	*objektivnosti*
e.	*pouzdanosti*
21.	***Prva teorija pozornosti je nastala na eksperimentalnim radovima Mekvorta i smatra se značajnim doprinosom u domenu:***
a.	*psihologije međuljudskih odnosa*
b.	*kadrovske psihologije*
c.	*organizacione psihologije*
d.	*personalne psihologije*
e.	*inženjerske psihologije*
22.	***Funkcionalno strukturirane organizacije obično pate od „efekta silosa“, što znači da postoji:***
a.	*građenje vertikalnih autoriteta zasnovano na broju direktno podređenih ispod jednog rukovodioca;*
b.	*preterana usmerenost zaposlenih na obavljanje posla samo u svojoj organizacionoj jedinici;*
c.	*nagomilavanje nezavršene proizvodnje u vidu međufaznih zaliha;*
d.	*spuštanje zadataka po vertikalnoj liniji izvršenja, bez mogućnosti da se oni kreiraju na dnu hijerarhije;*
e.	*ograničenje prava na razmenu informacija između izvršilaca na istom nivou hijerarhije;*
23.	***Horizontalna specijalizacija predstavlja:***
a.	*veći raspon poslova i njihovu veću frekvenciju;*
b.	*broj različitih aktivnosti koje se obavljaju na jednom radnom mestu;*
c.	*prenošenje poslova kroz organizacionu strukturu na istom nivou hijerarhije;*
d.	*osnovu procesnog pristupa;*
e.	*povezivanje organizacionih jedinica na istom nivou hijerarhije.*
24.	***Šta je Gemba Kaizen:***
a.	*deo kaizen pristupa koji se bavi koji se bavi pojedinačnim povremenim, ali radikalnim poboljšanjima*
b.	*deo kaizen pristupa koji se bavi postupkom neprekidnog unapređivanja procesa utvrđivanjem relativne vrednosti rada*
c.	*deo kaizen pristupa koji se bavi postupkom neprekidnog unapređivanja procesa poboljšavanjem metoda rada*
d.	*obračun troškova u sprovođenju kaizen pristupa*
e.	*tvorac kaizen filozofije*
25.	***Postupak održavanja uredjenosti na radnom mestu - 5S obuhvata redom sledeće aktivnosti:***
a.	*skloniti, srediti, standardizovati, složiti i sprovoditi*
b.	*srediti, skupiti, sortirati, sprovoditi i standardizovati*
c.	*skupiti, skloniti, srediti, sprovesti i snimiti*
d.	*spaziti, sistematizovati, srediti, standardizovati i sprovoditi*
e.	*skloniti, složiti, srediti, sprovoditi i standardizovati*

26.	***Odnos pozajmljenog i sopstvenog kapitala se naziva:***
a.	*Poslovni leveridž*
b.	*Finansijski leveridž*
c.	*Kamatni rizik*
d.	*Gotovinska insuficijencija*
e.	*Racio aktivnosti*
27.	***Zaokružite element kapitala naveden među sledećim pozicijama pasive Bilansa stanja:***
a.	*Kratkoročne obaveze*
b.	*Ostale dugoročne obaveze*
c.	*Dugoročni krediti*
d.	*Obaveze iz poslovanja*
e.	*Rezerve*
28.	***Moguće je razviti tri strategije u planiranju proizvoda za međunarodno tržište, prema Bradley-u:***
a.	*Standardizovana, adaptirana i cenovna*
b.	*Rasta, razvoja i opadanja*
c.	*Diverzifikovana, diferentna i adaptivna*
d.	*Fokusiranja, „ubiranja kajmaka" i penetraciona*
e.	*Pasivna, aktivna i stvaralačka*
29.	***Izveštaj o tokovima gotovine preduzeća:***
a.	*Sumira promene nastale u kretanju gotovine peduzeća tokom određenog vremenskog perioda*
b.	*Sumira promene u transakcijama kapitala preduzeća*
c.	*Sumira sve promene koje se odnose na finansijske izveštaje u preduzeću*
d.	*Sumira sve promene na obrtnim sredstvima preduzeća*
e.	*Sumira sve obaveze u bilansu stanja jednog preduzeća*
30.	***Prema prilazu koji je prezentovala ICM Group (Intellectual Capital Management Group) intelektuualni kapital se sastoji od tri glavne komponente:***
a.	*psihološke, konkurentske, intelektualne*
b.	*menadžera, kreativnih zaposlenih i umetnika*
c.	*art direktora, kreativnih zaposlenih i inovatora*
d.	*ljudskih resursa, intelektualne imovine i intelektualne svojine*
e.	*globalnih menadžera, informatičara i mladih kadrova.*